

	MUNICIPALIDAD DE LIMÓN		Procedimiento No:
			PGM-030-080
	PROCESO PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL		Página:
			1 de 4
	Nombre: Formulación del Plan Estratégico Institucional		Versión:
		2	
Escrito por:	Aprobado por:	Fecha de aprobación:	
Municipalidad de Limón			

1. PROPÓSITO

Definir los componentes del Plan Estratégico, partiendo de un análisis interno y externo, que lleve a la consecución de la misión, visión y los compromisos del Plan de Desarrollo Humano Cantonal Local.

2. RESPONSABLES

Unidades administrativas	Descripción
Planificación Institucional	Formulación Plan Estratégico Municipal.
Equipo para la Elaboración del PEM	Realiza la propuesta del Plan Estratégico Municipal.

3. PROCEDIMIENTO

PGM-030-080-010: Definición de objetivo general del plan

Descripción:	<p>Tomando como referencia el análisis de situación interna y externa, el marco filosófico y estratégico de la Municipalidad, el Plan de Desarrollo Humano Cantonal Local, así como cualquier otro insumo relevante, el equipo define el objetivo general del plan, en el cual se plasma el propósito de la ejecución del mismo.</p> <p>Los objetivos estratégicos se expresan en términos de resultados esperados, son medibles, consistentes con el marco estratégico, con criterio de evaluación, observables y deben aclarar las condiciones en que se pueden lograr. Los mismos deben ser suficientes para lograr el cumplimiento de la misión, visión y compromisos del Plan de Desarrollo Humano Cantonal Local.</p> <p>Incluyen especificaciones que permiten contestar las siguientes preguntas: ¿Qué? (responde a la naturaleza de la situación que desea alcanzar) ¿Cuánto? (cantidad o proporción de la situación que desea alcanzar) ¿Cuándo? (fecha en la cual se espera alcanzar la situación) ¿Quién? (grupo de personas en las que se espera alcanzar la situación) ¿Dónde? (área geográfica donde se logrará la situación).</p>
Responsable	Planificación Institucional - Equipo para la elaboración del Plan Estratégico Municipal.

	MUNICIPALIDAD DE LIMÓN		Procedimiento No:
			PGM-030-080
	PROCESO PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL		Página:
			2 de 4
	Nombre: Formulación del Plan Estratégico Institucional		Versión:
		2	
Escrito por:	Aprobado por:	Fecha de aprobación:	
Municipalidad de Limón			

PGM-030-080-020: Definición de políticas

Descripción:	<p>A partir del análisis de situación interna y externa se definen las áreas estratégicas sobre las cuales se debe intervenir para lograr el marco estratégico municipal.</p> <p>Sobre esas áreas se definen políticas (pueden ser varias) que orienten la ejecución de acciones que garanticen cambios en la Municipalidad que permitan cumplir con mayor efectividad su responsabilidad y funciones; así como articular la visión, misión, valores y principios con los objetivos y acciones.</p>
Responsable	Planificación Institucional - Equipo para la elaboración del Plan Estratégico Municipal

PGM-030-080-030: Definición de objetivos y líneas de acción

Descripción:	<p>Para cada área estratégica se define un objetivo general que exprese el cambio buscado para cumplir con las políticas y así alcanzar el marco estratégico municipal.</p> <p>Asimismo se definen los objetivos específicos que modifican una situación particular a través del desarrollo de una acción o de un conjunto de ellas a partir de las expectativas que se encuentran expresadas en las políticas objetivos generales o marco estratégico.</p> <p>Luego para cada objetivo específico se definen las líneas de acción que concreten las iniciativas y alternativas que se han considerado prioritarias para orientar el cambio.</p>
Responsable	Planificación Institucional - Equipo para la elaboración del Plan Estratégico Municipal

PGM-030-080-040: Definición de línea de acción

Descripción:	<p>El equipo define las líneas de acción que orienten de forma concreta las acciones de cambio, que permiten, en un futuro, pensar y organizar las actividades que hay que hacer para lograrlo, quienes las harán, qué recursos requieren y qué tiempo requieren.</p> <p>A continuación se organizarán las políticas, los objetivos y las líneas de acción a partir de las diferentes áreas estratégicas</p>
---------------------	--

	MUNICIPALIDAD DE LIMÓN		Procedimiento No:
			PGM-030-080
	PROCESO PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL		Página:
			3 de 4
	Nombre: Formulación del Plan Estratégico Institucional		Versión:
		2	
Escrito por:	Aprobado por:	Fecha de aprobación:	
Municipalidad de Limón			

	municipales que conforman el Plan Estratégico Municipal.
Responsable	Planificación Institucional - Equipo para la elaboración del Plan Estratégico Municipal

PGM-030-080-050: Definición de los elementos de evaluación del plan

Descripción:	<p>El equipo, para cada una de las líneas de acción define los indicadores por medio de los cuales se van medir el cumplimiento, efecto o impacto de cada una de ellas. El tipo de indicadores que se pueden construir son:</p> <p>Indicadores de gestión: Mide la cantidad de bienes y servicios generados, así como el grado de eficiencia, eficacia, calidad y economía en la producción de la Municipalidad (insumo, proceso, producto).</p> <p>Indicadores de efecto: Mide los cambios en el comportamiento, estado, actitud o certificación de los beneficiarios una vez que han recibido los bienes o servicios de uno o varios programas o acción pública. Su importancia radica en que se espera que conduzca a los resultados finales, en consecuencia, constituye una aproximación a estos.</p> <p>Indicadores de impacto: Mide los resultados obtenidos de los bienes o servicios entregados por la Municipalidad e implican un mejoramiento de los beneficiarios, atribuible exclusivamente a estos, en algunas oportunidades es difícil realizar esta medición, principalmente, por la dificultad de aislar los efectos de otras variables externas o porque muchos de estos efectos son de largo plazo.</p> <p>Los indicadores deben ser objetivamente verificables de manera que en un futuro, permitan visibilizar el cumplimiento de las líneas de acción, así como un señalamiento de cómo se prevé su avance a lo largo del quinquenio. La definición del indicador debe incorporar los medios o fuentes de verificación.</p>
Responsable	Planificación Institucional - Equipo para la elaboración del Plan Estratégico Municipal.

PGM-030-080-060: Elaboración del documento final

	MUNICIPALIDAD DE LIMÓN		Procedimiento No:
			PGM-030-080
	PROCESO PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN MUNICIPAL		Página:
			4 de 4
	Nombre: Formulación del Plan Estratégico Institucional		Versión:
		2	
Escrito por:	Aprobado por:	Fecha de aprobación:	
Municipalidad de Limón			

Descripción:	Finalmente, se elabora el documento final del Plan Estratégico Municipal en el cual al menos se incorpora: <ol style="list-style-type: none"> 1. Metodología utilizada. 2. Equipo responsable. 3. Estado de situación interna y externa. 4. El plan con sus políticas, objetivos, líneas de acción, indicadores y medios de verificación.
Responsable	Planificación Institucional - Equipo para la elaboración del Plan Estratégico Municipal

PGM-030-080-070: Verificación del alineamiento del Plan

Descripción:	El Plan Estratégico es un instrumento para que la Municipalidad alcance su marco estratégico por medio del cumplimiento de los compromisos incorporados en el Plan de Desarrollo Humano Cantonal Local, Planes Regionales, Planes Nacionales, por lo tanto, es necesario que el equipo realice un control final para verificar que aquellos compromisos que son prioritarios realmente estén incorporados.
Responsable	Profesional Municipal- Planificador Institucional

FIN DEL PROCEDIMIENTO